

Curs d'Actualització Universitària: Com es Poden Dirigir i Motivar Equips de Treball. Títol propi de la UIB (6 ECTS)". Any acadèmic 2018-19

Descripció

Al món laboral actual, l'eficàcia dels Equips de Treball, s'ha convertit en una preocupació molt important. Els costos dels Recursos Humans suposen una gran inversió per a les empreses i entitats que necessiten rentabilitzar aquest esforç. El curs que es presenta s'analitzen els models de lideratge i les recerques sobre aquesta temàtica que ja han demostrat la seva eficàcia, tant pel que fa a les conductes de direcció, com a l'hora de motivar els equips. A més a més, es revisen i modelen les competències que cada persona ha desenvolupat o ha de millorar per un precís exercici de direcció d'Equips de Treball.

Adreçat a

Aquest curs va dirigit a persones, tan professionals en actiu com estudiants, que realitzin o tinguin previst realitzar funcions de supervisió, direcció o responsabilitat a un servei o grup de treball i que vulguin millorar els seus coneixements i habilitats en aquest àmbit.

Dates i Modalitat

Del 8 d'octubre de 2018 al 13 de febrer de 2018
Modalitat: en línia

Titulacions

- Curs d'Actualització Universitària en Com es Poden Dirigir i Motivar Equips de Treball. Títol propi de la UIB (6 ECTS). Per a alumnes amb titulació universitària.
- Diploma Universitari de Com es Poden Dirigir i Motivar Equips de Treball. Títol propi de la UIB (6 ECTS). Per a alumnes amb accés a la universitat.
- Diploma: Com es Poden Dirigir i Motivar Equips de Treball. Títol propi de la UIB (6 ECTS)". Per a alumnes sense accés a la universitat.

Continguts

Mòdul 1. Direcció, supervisió i lideratge.

- Importància del tema a l'àmbit laboral.
- Diferenciació de conceptes.

- Teories explicatives i estudis realitzats.
 - o Primers estudis sobre lideratge
 - o El lideratge com a tret de personalitat.
 - o El lideratge com a conducta
 - o Proposta humanista de D. McGregor.
 - o El lideratge des de una visió situacional.
 - o Model de la Contingència de Fiedler.
 - o Model de Pressa de Decisions de Vroom.
 - o Teoria del Camí - Meta de House.
 - o Teoria Situacional de Hersey y Blanchard.
 - o Lideratge Transaccional i Transformacional.
 - o Models integradors
 - o Resum
 - o És sempre necessari el lideratge a les empreses?.
- Funcions de la direcció a les organitzacions laborals.

Mòdul 2. La motivació en l'àmbit laboral.

- Introducció
- Concepte
- Teories centrades en el contingut.
 - o La Jerarquia de necessitats de Maslow
 - o Les necessitats apreses de McClelland
 - o Teoria Bifactorial de Herzberg
 - o Teoria de l'Atribució causal de Weiner
 - o Diversitat de motius: Motivació Extrínseca o Intrínseca.
- Teories centrades en el Procés
 - o Teoria de l'Equitat de Adams.
 - o Teoria de l'Expectativa – València.
 - o Teoria de la Finalitat de Locke.
 - o Teoria Social-Cognitiva de Bandura.
- Resum de les teories explicatives de la Motivació laboral.
- Motivació i Satisfacció laboral
- Motivació Rendiment laboral
- Aspectes motivacionals de les tasques i de l'organització.
 - o Tècniques relacionades amb l'organització i la política de l'empresa.
 - o Condicions dels llocs de feina que afavoreixen la motivació.
- El paper del directiu/va a la motivació del treballador/a i de l'equip de treball.

Mòdul 3. Habilitats socials per a la direcció.

- Introducció
- Les habilitats socials
- Habilitats comunicatives i assertives.
 - o Teoria Sistèmica de la comunicació.
 - o Habilitats comunicatives en la direcció.
 - o La assertivitat.

- Habilitats de supervisió, coordinació i direcció.
 - o La formació o instrucció.
 - o La delegació
 - o Les reunions de treball o comitès.
 - o La direcció per objectius.
- Habilitats de negociació.
- Habilitats per a l'avaluació del rendiment
- Habilitats per a la motivació dels equips de treball
 - o Habilitats relacionades amb els models de motivació laboral estudiats
 - o Habilitats comunicatives per a la motivació.

Professorat

- **Manassero Mas, M^a Antònia.** Professora Catedràtica d'Universitat del Departament de Psicologia de la UIB.
- **Ramis Palmer, M^a del Carmen Dolores.** Professora contractada Doctora del Departament de Psicologia de la UIB.

Més informació i inscripcions

<http://www.fueib.org/curs/equipsdetreball>

971259696 - uibtalent@fueib.org