



Universitat
de les Illes Balears

**#UIB
Talent**
Formació Avançada

XVIII CURS D'ACTUALITZACIÓ UNIVERSITÀRIA

Com es poden Dirigir i Motivar Equips de Treball

**Títol propi de la UIB
(6 ECTS)**



2022-23

Curs d'Actualització Universitària

Com es Poden Dirigir i Motivar Equips de Treball



Manassero Mas, Maria Antònia.
Catedràtica en Psicologia i professora de
l'àrea de Psicologia Social de la UIB
Blahopoulou, Joanna.
Doctora en Psicologia de les Organitzacions
i professora de l'àrea de Psicologia Social de
la UIB

En un context econòmic i social cada cop més globalitzat, l'eficàcia i la bona diligència dels recursos humans són bàsiques a l'hora d'enfrontar-se a la competència i als reptes del futur. Es podria dir que el valor humà és el principal capital d'una empresa; és per això que esdevé imprescindible rendibilitzar inversions i esforços relacionat amb el personal per garantir la competitivitat.

Amb aquest curs volem transformar a l'alumnat inscrit en persones amb lideratge professional i, al mateix temps, oferir resposta reglada a la manca d'habilitats directives que diversos estudis demostren que hi ha a Espanya. I és que a l'hora d'exercir la direcció, és bàsic saber motivar a l'equip; quan més engrescats estiguin els recursos humans, més contribuïran a la productivitat empresarial.

És hora d'impulsar tot el teu potencial i això depèn de prendre una important decisió: què vols, comandar o dirigir i liderar? Nosaltres t'oferim els recursos per poder marcar la diferència. **Matricula't ara!**

En què consisteix?

Al món laboral actual, l'eficàcia dels Equips de Treball s'ha convertit en una preocupació molt important. Els costos dels Recursos Humans suposen una gran inversió per a les empreses i entitats que necessiten rentabilitzar aquest esforç.

En aquest curs s'analitzen els models de lideratge i les recerques sobre aquesta temàtica que ja han demostrat la seva eficàcia, tant pel que fa a les conductes de direcció com a l'hora de motivar els equips. A més a més, es revisen i modelen les competències que cada persona ha desenvolupat o ha de millorar per un precís exercici de direcció d'Equips de Treball.

Els objectius principals d'aquest curs són:

- Reflexionar sobre el paper de la funció directiva dins les organitzacions laborals.
- Saber i comprendre els principis i tècniques bàsiques en la direcció i motivació d'equips de treball.
- Desenvolupar habilitats per a l'exercici de les funcions i responsabilitats de les tasques directives.
- Ser capaços de reflexionar i analitzar les pròpies actuacions i actituds, aportant línies de millora.
- Analitzar els efectes d'un determinat comportament de direcció sobre l'eficàcia del seu equip i sobre el clima laboral.
- Optimitzar els recursos propis i proporcionar instruments que els permetin millorar les seves habilitats socials de direcció i motivació davant el seu equip de treball.

A qui va adreçat?

A professionals en actiu i a estudiants que facin o tinguin previst fer funcions de supervisió, direcció o responsabilitat en un servei o grup de treball i que vulguin millorar els seus coneixements i habilitats en aquest àmbit.

Estructura

Mòdul I. Direcció, supervisió i lideratge (2 ECTS)

- Importància del tema en l'àmbit laboral
- Diferenciació de conceptes
- Teories explicatives i estudis realitzats
 - Primers estudis sobre lideratge
 - El lideratge com a tret de personalitat
 - El lideratge com a conducta
 - Proposta humanista de D. McGregor
 - El lideratge des d'una visió situacional
 - Lideratge transaccional i transformacional
 - Models integradors
 - Resum
 - És sempre necessari el lideratge a les empreses?
- Funcions de la direcció en les organitzacions laborals

Mòdul II. La motivació en l'àmbit laboral (2 ECTS)

- Introducció
- Concepte
- Teories centrades en el contingut
 - La jerarquia de necessitats de Maslow
 - Les necessitats apreses de McClelland
 - Teoria bifactorial de Herzberg
 - Teoria de l'atribució causal de Weiner
 - Diversitat de motius: motivació extrínseca o intrínseca
- Teories centrades en el procés
 - Teoria de l'equitat d'Adams
 - Teoria de l'expectativa – València
 - Teoria de la finalitat de Locke
 - Teoria sociocognitiva de Bandura
- Resum de les teories explicatives de la motivació laboral
- Motivació i satisfacció laboral
- Motivació i rendiment laboral
- Aspectes motivacionals de les tasques i de l'organització
 - Tècniques relacionades amb l'organització i la política de l'empresa
 - Condicions dels llocs de treball que afavoreixen la motivació
- El paper de directiu/va en la motivació del treballador/a i de l'equip de treball

Mòdul III. Habilitats socials per a la direcció (2 ECTS)

- Introducció
- Les habilitats socials
- Habilitats comunicatives i assertives
 - Teoria sistèmica de la comunicació
 - Habilitats comunicatives en la direcció
 - L'assertivitat
- Habilitats de supervisió, coordinació i direcció
 - La formació o instrucció
 - La delegació
 - Les reunions de treball o comitès
 - La direcció per objectius
- Habilitats de negociació
- Habilitats per a l'avaluació del rendiment
- Habilitats per a la motivació dels equips de treball
 - Habilitats relacionades amb els models de motivació laboral estudiats
 - Habilitats comunicatives per a la motivació

Professors

Manassero Mas, Maria Antònia. Catedràtica en Psicologia i professora de l'àrea de Psicologia Social de la UIB

Blahopoulou, Joanna. Doctora en Psicologia de les Organitzacions i professora de l'àrea de Psicologia Social de la UIB

Dades específiques

Directora del curs:

Doctora **Maria Antònia Manassero Mas**,
catedràtica en Psicologia i professora de l'àrea de
Psicologia Social de la UIB.

Nombre de places: mínim d'11 alumnes i
màxim de 30. El director es reserva el dret
d'anul·lar el curs en cas que no arribi al nombre
mínim establert.

Modalitat: a distància.

Durada: 6 ECTS (150 hores de treball global per
part de l'alumne).

Dates i horari: del 26 d'octubre de 2022 al 8 de
març de 2023. L'horari és totalment flexible, sols
cal tenir en compte les dates de presentació de
les activitats.

Termini de matrícula: fins al 15 d'octubre de
2022.

Preu: 250 euros.

Es tornarà l'import de la matrícula en cas de no
admissió o anul·lació del curs.

La direcció del curs es reserva el dret d'anul·lar-
lo en cas de que no s'arribi al nombre mínim
d'alumnes per a que es pugui impartir.

Matrícula

E-mail: uibtalent@fueib.org

Telèfon: 971 25 96 96

<http://fueib.org/curs/equipsdetreball>

>> MATRICULA-T'HI JA!





Universitat
de les Illes Balears

**#UIB
Talent**

Formació Avançada





Universitat
de les Illes Balears

#UIB
Talent
Formació Avançada

Benvinguts a UIBTalent

La UIB és entre les cinc **primeres universitats d'Espanya** en innovació i desenvolupament tecnològic, així com en qualitat de recerca i, a més, podem presumir de ser al *top ten* mundial en recerca en l'àmbit turístic i entre les vuit primeres universitats en qualitat i innovació docent.

La gestió de l'oferta universitària d'estudis propis és un dels grans objectius d'**UIBTalent**, com també la gestió de cursos adreçats a estudiants i graduats universitaris, cursos de formació a la carta per a empreses, cursets d'especialització, seminaris, etc.



Els estudis s'han dissenyat amb itineraris modulars i flexibles, per facilitar-hi l'accessibilitat; amb horaris compatibles amb les responsabilitats professionals o personals i amb unes metodologies que apliquen la teoria a la pràctica; s'imparteixen a distància, de forma semipresencial o presencial.

Més de **315.000** hores de formació impartida.

Més de **1.700** cursos realitzats.

Uns **40.000** alumnes formats, de diversa procedència, les Balears, Espanya i més de 20 països del món.

Al voltant de **900** docents i professionals col·laboren amb nosaltres cada any.

A UIBTalent apostam per:

- Una formació continuada, d'aprenentatge al llarg de tota la vida.
- Les darreres innovacions i novetats dels diferents àmbits de coneixement.
- Estudis que combinen la formació acadèmica i l'experiència laboral i professional.
- La possibilitat d'aprendre i aprofundir en un dels múltiples camps que abasten els nostres estudis.
- Cursos que ens ajuden a especialitzar-nos, amb vista a una propera inserció professional o a millorar la nostra pràctica professional actual.



Un Campus ple d'oportunitats!

Matriculant-te a UIBTalent accediràs a les facilitats que t'ofereixen la **UIB** i la **Fundació Universitat-Empresa de les Illes Balears**.

- **Servei d'orientació professional del DOIP**
Assessorament gratuït
- **CampusEsport** Preus especials a les nostres instal·lacions esportives
- **Club d'emprendedors de la UIB** Assessorament per a emprendedors
- **Biblioteca** Accés a totes les nostres biblioteques i biblioteca digital
- **WiFi** a tot el campus



Universitat
de les Illes Balears



Fundació
Universitat
Empresa
de les Illes Balears

uib.cat
fueib.org





Universitat
de les Illes Balears

**#UIB
Talent**
Formació Avançada

Campus universitari

Edifici Installacions Esportives
Cra. de Valldemossa, km 7.5
07122 Palma (Illes Balears)
(+34) 971 25 96 96

Sa Riera

Carrer de Miquel dels Sants
Oliver, 2 2n.
07012 Palma (Illes Balears)
(+34) 971 25 96 96

uibtalent@fueib.org

fueib.org/uibtalent

