



Universitat
de les Illes Balears

#UIB
Talent
Formació Avançada

XVIII CURSO DE ACTUALIZACIÓN UNIVERSITARIA

Cómo se pueden Dirigir y Motivar Equipos de Trabajo

Título propio de la UIB (6 ECTS)



2022-23

CURSO DE ACTUALIZACIÓN UNIVERSITARIA

Como se pueden Dirigir y Motivar Equipos de Trabajo



Manassero Mas, Maria Antònia.

Catedrática en Psicología y profesora del área de Psicología Social de la UIB

Blahopoulou, Joanna.

Doctora en Psicología de las Organizaciones y profesora del área de Psicología Social de la UIB

En un contexto económico y social cada vez más globalizado, la eficacia y la buena diligencia de los recursos humanos son básicas a la hora de enfrentarse a la competencia y a los retos del futuro.

Se podría decir que el valor humano es el principal capital de una empresa; es por eso que acontece imprescindible rentabilizar inversiones y esfuerzos relacionados con el personal para garantizar la competitividad.

Con este curso queremos transformar al alumnado inscrito en personas con liderazgo profesional y, al mismo tiempo, ofrecer respuesta reglada a la carencia de habilidades directivas que varios estudios demuestran que hay en España. Y es que, a la hora de ejercer la dirección, es básico saber motivar al equipo; cuando más animados estén los recursos humanos, más contribuirán a la productividad empresarial.

Es hora de impulsar todo tu potencial y esto depende de tomar una importante decisión: ¿qué quieres, mandar o dirigir y liderar? Nosotros te ofrecemos los recursos para poder marcar la diferencia. **¡Matricúlate ahora!**

¿En qué consiste?

En el mundo laboral actual, la eficacia de los Equipos de Trabajo se ha convertido en una preocupación muy importante. Los costes de los Recursos Humanos suponen una gran inversión para las empresas y entidades que necesitan rentabilizar este esfuerzo.

En este curso se analizan los modelos de liderazgo y las investigaciones sobre esta temática que ya han demostrado su eficacia, tanto en las conductas de dirección como a la hora de motivar los equipos.

Además, se revisan y modelan las competencias que cada persona ha desarrollado o tiene que mejorar por un preciso ejercicio de dirección de Equipos de Trabajo.

Los objetivos principales de este curso son:

- Reflexionar sobre el papel de la función directiva dentro de las organizaciones laborales.
- Saber y comprender los principios y técnicas básicas en la dirección y motivación de equipos de trabajo.
- Desarrollar habilidades para el ejercicio de las funciones y responsabilidades de las tareas directivas.
- Ser capaces de reflexionar y analizar las propias actuaciones y actitudes, aportando líneas de mejora.
- Analizar los efectos de un determinado comportamiento de dirección sobre la eficacia de su equipo y sobre el clima laboral.
- Optimizar los recursos propios y proporcionar instrumentos que los permitan mejorar sus habilidades sociales de dirección y motivación ante su equipo de trabajo.

¿A quién va dirigido?

A profesionales en activo y a estudiantes que hagan o tengan previsto hacer funciones de supervisión, dirección o responsabilidad en un servicio o grupo de trabajo y que quieran mejorar sus conocimientos y habilidades en este ámbito.

Estructura

Módulo I. Dirección, supervisión y liderazgo (2 ECTS)

- Importancia del tema en el ámbito laboral
- Diferenciación de conceptos
- Teorías explicativas y estudios realizados
 - Primeros estudios sobre liderazgo
 - El liderazgo como rasgo de personalidad
 - El liderazgo como conducta
 - Propuesta humanista de D. McGregor
 - El liderazgo desde una visión situacional
 - Liderazgo transaccional y transformacional
 - Modelos integradores
 - Resumen
 - ¿Es siempre necesario el liderazgo a las empresas?
- Funciones de la dirección en las organizaciones laborales

Módulo II. La motivación en el ámbito laboral (2 ECTS)

- Introducción
- Concepto
- Teorías centradas en el contenido
 - La jerarquía de necesidades de Maslow
 - Las necesidades aprendidas de McClelland
 - Teoría bifactorial de Herzberg
 - Teoría de la atribución causal de Weiner
 - Diversidad de motivos: motivación extrínseca o intrínseca
- Teorías centradas en el proceso
 - Teoría de la equidad de Adams
 - Teoría de la expectativa – Valencia
 - Teoría de la finalidad de Locke
 - Teoría sociocognitiva de Bandura
- Resumen de las teorías explicativas de la motivación laboral
- Motivación y satisfacción laboral
- Motivación y rendimiento laboral
- Aspectos motivacionales de las tareas y de la organización
 - Técnicas relacionadas con la organización y la política de la empresa
 - Condiciones de los puestos de trabajo que favorecen la motivación
- El papel de directivo/ya en la motivación del trabajador/a y del equipo de trabajo

Módulo III. Habilidades sociales para la dirección (2 ECTS)

- Introducción
- Las habilidades sociales
- Habilidades comunicativas y asertivas
 - Teoría sistémica de la comunicación
 - Habilidades comunicativas en la dirección
 - Asertividad
- Habilidades de supervisión, coordinación y dirección
 - La formación o instrucción
 - La delegación
 - Las reuniones de trabajo o comités
 - La dirección por objetivos
- Habilidades de negociación
- Habilidades para la evaluación del rendimiento
- Habilidades para la motivación de los equipos de trabajo
 - Habilidades relacionadas con los modelos de motivación laboral estudiados
 - Habilidades comunicativas para la motivación

Profesores

Manassero Mas, Maria Antònia. Catedrática en Psicología y profesora del área de Psicología Social de la UIB

Blahopoulou, Joanna. Doctora en Psicología de las Organizaciones y profesora del área de Psicología Social de la UIB

Datos específicos

Directora del curso:

Doctora **Maria Antònia Manassero Mas**,
catedrática en Psicología y profesora del área de
Psicología Social de la UIB.

Número de plazas: mínimo de 11 alumnos y
máximo de 30.

Modalidad: a distancia.

Duración: 6 ECTS (150 horas de trabajo global
por parte del alumno).

Fechas y horario: del 26 de octubre de 2022
al 8 de marzo de 2023. El horario es totalmente
flexible, solo hay que tener en cuenta las fechas
de presentación de las actividades.

Plazo de matrícula: hasta el 15 de octubre de
2022.

Precio: 250 euros.

Se volverá el importe de la matrícula en caso de
no admisión o anulación del curso.

La dirección del curso se reserva el derecho de
anularlo en caso de que no se llegue al número
mínimo de alumnos para que se pueda impartir.

Matrícula

E-mail: uibtalent@fueib.org

Teléfono: 971 25 96 96

<http://fueib.org/curs/equipsdetreball>



¡MATRICÚLATE YA!





Universitat
de les Illes Balears

**#UIB
Talent**

Formació Avançada





Universitat
de les Illes Balears

#UIB
Talent
Formació Avançada

Bienvenidos a UIBTalent

La UIB está entre las **cinco primeras universidades de España** en innovación y desarrollo tecnológico así como en calidad de investigación y, además, podemos presumir de estar en el top ten mundial en investigación en el ámbito turístico, y estar entre las ocho primeras universidades en calidad e innovación docente.

La gestión de la oferta universitaria de estudios propios es uno de los grandes objetivos de **UIBTalent**, así como la gestión de cursos dirigidos a estudiantes y graduados universitarios, cursos de formación a la carta para empresas, cursos de especialización, seminarios, etc.

En UIBTalent apostamos por:

- Una formación continuada, de aprendizaje a lo largo de toda la vida.
- Las últimas innovaciones y novedades de los diferentes ámbitos de conocimiento.
- Estudios que combinan la formación académica y la experiencia laboral y profesional.
- La posibilidad de aprender y profundizar en uno de los múltiples campos que abarcan nuestros estudios.
- Cursos que nos ayudan a especializarnos, con vistas a una próxima inserción profesional o mejorar nuestra práctica profesional actual.



Los estudios se han diseñado con itinerarios modulares y flexibles, para facilitar la accesibilidad; con horarios compatibles con las responsabilidades profesionales o personales y con unas metodologías que aplican la teoría a la práctica; imparten a distancia, de forma semipresencial o presencial.

Más de **315.000** horas de formación impartida.

Más de **1.700** cursos realizados.

Unos **40.000** alumnos formados, de diversa procedencia, Baleares, España y más de 20 países del mundo.

Alrededor de **900** docentes y profesionales colaboran con nosotros cada año.



Un Campus lleno de oportunidades!

Matriculándote en UIBTalent accederás a las facilidades que te ofrecen la **UIB** y la **Fundació Universitat-Empresa de les Illes Balears**.

- **Servicio de orientación profesional del DOIP**
Asesoramiento gratuito
- **CampusSport** Precios especiales en nuestras instalaciones deportivas
- **Club de emprendedores de la UIB** Asesoramiento para emprendedores
- **Biblioteca** Acceso a todas nuestras bibliotecas y biblioteca digital
- **WiFi** en todo el campus



Universitat
de les Illes Balears



Fundació
Universitat
Empresa
de les Illes Balears

uib.cat
fueib.org





Universitat
de les Illes Balears

**#UIB
Talent**
Formació Avançada

Campus universitari

Edifici Instal·lacions Esportives
Cra. de Valldemossa, km 7-5
07122 Palma (Illes Balears)
(+34) 971 25 96 96

Sa Riera

Carrer de Miquel dels Sants
Oliver, 2 2n.
07012 Palma (Illes Balears)
(+34) 971 25 96 96

uibtalent@fueib.org

fueib.org/uibtalent

